

سياسة إدارة المخاطر جمعية خطى التوحد



المقدمة:

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها، ومن هنا نشأت حاجة جمعية خطى التوحد إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط. وما تتضمنه من نظم وقواعد وإجراءات، وأسس ومبادئ التي يتعين على جمعية خطى التوحد مراعاتها في أنشطتها وخاصة الاستثمارية منها. على أن تكون الاستثمارات في مجالات عديمة المخاطر بعد بما يحقق اهداف جمعية خطى التوحد ويعزز دور جمعية خطى التوحد في التنمية الاقتصادية والاجتماعية

النطاق:

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة المنتسبين للجمعية والعاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في جمعية خطى التوحد. للتعرف على المخاطر وكيفية إدارتها والمحافظة على أموالها وممتلكاتها.

المادة الأولى: التعريفات العامة

يقصد بالألفاظ والعبارات الآتية – أين ما وردت في هذا اللائحة المعاني المبينة أمام كل منها:

النظام: نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية.



الجمعية: جمعية خطى التوحد

السياسة: سياسة إدارة المخاطر في جمعية خطى التوحد

جمعية خطى التوحد العمومية: أعلى جهاز في جمعية خطى التوحد وتتكون من مجموع الأعضاء العاملين.

مجلس الإدارة: مجلس إدارة جمعية خطى التوحد

الوزارة: وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية.

الجهة المشرفة: المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي.

الأموال: الأصول أو الممتلكات أيًا كانت قيمتها أو نوعها مادية أو غير مادية، ملموسة أو غير ملموسة، منقولة أو غير منقولة.

المخاطر: جميع المخاطر التي تحيط بجمعية خطى التوحد وتسبب في إلحاق الضرر بها.

التمهيد:

بناء على ما نصت به اللوائح والأنظمة المالية لوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية وإجراءات المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي في نظام الجمعيات الخيرية

لتحقيق أهدافها بجميع الصلاحيات اللازمة فقد أعدت هذه السياسة لتحديد المنهج الذي يحكم اللوائح الإدارية والمالية بحث يقدم لمجلس الإدارة الإطار العام الذي

يوضح السياسات المالية والإدارية ووضع الإجراءات التنفيذية لذلك.



المادة الثانية: الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر

- ١- توضيح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
- ٢- تفسر السياسة طريقة جمعية خطى التوحد الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسئوليات الأطراف ذات العلاقة.
- ٣- تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
- ٤- تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية،
- ٥- تشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

المادة الثالثة: الهدف العام الأهداف التفصيلية للسياسة:

أ- الهدف العام

- تهدف لجنة الاستثمار بهذه السياسة تنظيم الاستثمار والمحافظة العالية عليه وعلى تطويره وتنميته بما يحقق اهداف جمعية خطى التوحد ويعزز دور جمعية خطى التوحد في التنمية الاقتصادية والاجتماعية وفقا لمقاصد الشريعة الاسلامية.



ب- الأهداف التفصيلية للسياسة:

- ١- منع وقوع الخطر، وإتباع أفضل الوسائل التي من شأنها حماية المنشأة والعاملين فيها من الخسائر المادية المحتملة.
- ٢- تقليل الآثار الناجمة عن الخطر إن وقع، بما يضمن استمرار المنشأة في عملها.
- ٣- تفعيل الاجراءات الوقائية والاحترازية للحد من تعطل الأعمال، وتوفير بيئة صحية وأمنة.
- ٤- تثقيف العاملين في كيفية إدائهم لأعمالهم بشكل صحيح لمنع وقوع الخطر.
- ٥- تفعيل نظام الرقابة والإنذار المبكر حتى يمكن التنبيه عند بداية نشوء أي خطر والتنبيه بالمخاطر قبل وقوعها.

المادة الرابعة: تعريف مصطلحات إدارة المخاطر

الخطر	حدوث شيء ما يمكن ان يكون له أثر سلبي في تحقيق أهدافه جمعية خطى التوحد أو يؤدي الى خسائر بشرية أو مادية أو معنوية على حدوثه.
الوزن	مدى إمكانية حدوث هذا الخطر
الازمة / المخاطر	الاحطار الكبيرة المتتالية بحيث تؤثر سلباً في أداء جمعية خطى التوحد وتؤدي الى توقفه جزئياً أو كلياً عن تقديم الخدمة.



إدارة المخاطر	إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في جمعية خطى التوحد.
تقييم الخطر	هي عملية تحديد شدة الخطر في أحداث خسائر واحتمالية وقوعها، وقياسها وتحديد معدل حدوثها
نظام الإنذار	وسيلة الكتر وكهربائية تعمل على اكتشاف الحريق وترسل إشارة الى لوحة التحكم وتحديد مكان الحريق مع اصدار صوت وضوء حسب نوع كواشف النظام ليتم التعامل معه.
التحكم في المخاطر	تحديد الطرق التي تستخدمها جمعية خطى التوحد لتقليل احتمال الخطر واثاره ورصد مبلغ ضمن الموازنة للتعامل معه.
نقل المخاطر	تحويل الخطر الى جهات أخرى مثل تحويل أو نقل العمل أو جزء منه الى جهات أخرى لتقوم بتنفيذه أو تحويل الموظف الى عمل جزئي.
تقبل الخطر	اتخاذ إجراءات فعالة للحد من الخطر تكون محدودة في بعض الحالات أو تكلفة اتخاذ هذه الإجراءات تكون عالية في هذه الحالة تكون الإجراءات الإداري المطلوب هو مراقبة الخطر والتأكد من ان احتمالية حدوثه أو تأثيره لن تتغير.
معالج الخطر	معظم حالات الخطر ستكون ضمن هذه الفئة، بحيث يتم احتواؤها من خلال اتخاذ إجراءات وقائية للتعامل معه.



انتهاء الخطر

يتم اتخاذ بعض الإجراءات التي تزيل الخطر بشكل جزئي مثل استخدام طرق مختلفة لتنفيذ العمل أو تكنولوجيا مختلفة والتي تجعل الخطر غير موجود ومعالجة آثاره.

المادة الخامسة: منهجية ادارته المخاطر

تم تشكيل لجنة ادارته المخاطر ادارته المخاطر بكتاب المدير التنفيذي فقد قامت اللجنة بما يأتي:

أ- مراجعته الاجراء القياسي لأداء المخاطر بوصفه الدليل المؤثرة لا داره المخاطر في جمعية خطى التوحيد.

ب- تعديل عمليات ادارته المخاطر ضمن الخطة التشغيلية دراسة وتحليل المخاطر والتي تم التعديل عليها حيث تم ترتيب المخاطر الواردة في كشف المخاطر حسب الأولوية التي تم اعتماد بناء على الزيادات التي قام بها الزيارات التي قامت بها اللجنة الإدارية المعنية.



ج- دراسة الاهداف الاستراتيجية لجمعية والاطلاع على الفرص والتهديدات وتحديد المخاطر التي قد تؤثر في تحقيق الأهداف

الاستراتيجية لجمعية خطى التوحيد وحصرها وفق نموذج أخطار الاهداف الاستراتيجية وبناء النماذج

ضمن خطه اداره المخاطر وتجهيز نموذج تقييم اداره المخاطر

المادة السادسة: قياس فعالية دليل اداره المخاطر وكفاءتها

١- تعميم دليل وانا نموذج خطه اداره المخاطر نموذج تقييم المخاطر على مدير الادارات لأخذ التغذية الراجعة.

٢- مراجعه الدليل بناء على التغذية الراجعة وتعديل

٣- تأمين الدليل اداره المخاطر على ادارات للعمل بموجبه.

٤- تم الاطلاع والاستفادة من منهجيات الجمعيات الأخرى.

المادة السابعة: أنواع المخاطر التي تواجه جمعية خطى التوحيد

١- الخطر في جمعية خطى التوحيد يمكن في تحديد مجموعة المشاريع لدعم المستفيدين مع عدم إمكانية تنفيذها لعدم

توفير المقدرة المالية لهذه المشاريع وبالتالي لا يمكن بناء خطة تمكن لتحقيق مؤشرات اهداف جمعية خطى التوحيد.



٢- وتتلخص مجموعة المخاطر في النقاط ادناه:

أ- عدم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع وإعداد ميزانية وارتباطات لها.

ب- عدم استقرار الموظفين.

ت- الحاجة الماسة للمستفيدين وعدم توافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية.

ث- مشكلة توريث الفقر داخل الاسر.

ج- المستوى الفكري للمستفيدين.

ح- عدم وجود المختصين في كل ادارة وعدم وجود عدد كافي من الموظفين في كل قسم.

خ- الاستغناء عن بعض الموظفين لقلّة الموارد.

المادة الثامنة: لجنة إدارة المخاطر ومهامها

تشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من كل من (المدير التنفيذي مدير الشؤون الإدارية – مدير المشاريع – مدير البرامج والأنشطة – المستشار القانوني)، وتتولى اللجنة

المهام التالية:

(١) إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة جمعية خطى التوحد.



(٢) تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة.

(٣) مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق جمعية خطى التوحيد لأهدافها الاستراتيجية. وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر.

(٤) رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنويا بمراجعة طريقة جمعية خطى التوحيد في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر.

(٥) الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات جمعية خطى التوحيد، واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية

(٦) تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بجمعية خطى التوحيد وترتيبات الرقابة والحكومة بصورة سنوية وإجازتها من المجلس

المادة التاسعة: المسؤولون عن نظام اداره المخاطر

(٧) الموظفون: هم معنيون في تقييم ومراجعة المخاطر، ولكن يمكن ان يكونوا مشاركين في تحديد هذه المخاطر، وفي حالة معرفة الموظف لخطر معين في منطقته عمله يكون هذا الخطر غير معروف يتوجب على الموظف المشاركة بالإدلال بمعلومات حول هذا الخطر لمديره المباشر والتوجه العام يجب ان يكون الا انه لا يوجد خطر من المال هو بعد مني تم تحديد الحاجة الى تسجيل الخطر والاجراءات الكفيلة بالحد من اثاره ووضع تحت السيطرة أو لا.

(٨) المسؤول عن اداره المخاطر: لكل خطر يتم تحديده يتم تحديد مسؤول عنه ويكون هذا الشخص لديه الصلاحيات والامكانيات لمواجهة الخطر واتخاذ الاجراءات

الوقائية اللازمة لوضع الخطط تحت السيطرة مثال((ان يكون لديه القدرة على تحويل الموارد اللازمة لمواجهة خطر وقد يكون على حساب عمل آخر اقل منه



أهمية)) وإذا كان المسؤول عن اداره المخاطر غير قادر على اتخاذ مثل هذه الاجراءات الإدارية يتم تعيين مسؤول اعلى منه لا داره الخطر ويجب ان يتوفر جميع المعلومات المتعلقة بها يقوم باستخدام المعلومات السابقة واستحداث معلومات جديدة لمواجهة الخطر حسب الحاجة.

(٩) المديرون: جميع مديري الادارات جمعية خطى التوحد مسؤولون عن التأكد لدى الموظفين على درأيه بأحدث المعلومات حول اداره المخاطر وان يقوم بتوصيل المعلومات حول أخطار معروفة لدى هبل موظفيهم ليتبن تقضيها عن ولدها عند تحقيق الأهداف.

(١٠) الإدارة التنفيذية: تطبيق انظمه الرقابة المناسبة لقياس واداره المخاطر وذلك بوضع تصور عام عن المخاطر التي قد تواجه جمعية خطى التوحد وانشائه بالثقافة الحد من أخطار على مستوى جمعية خطى التوحد وطرحها بشفافية مع مجلس الإدارة وغيرهم من اصحاب المصالح التحقق من فعالية تلك النظم وفائدتها والحصول على الالتزام في مستوى المخاطر المعتمد من مجلس الإدارة.

(١١) المدير التنفيذي: للجمعية المسؤول عن تطبيق سياسة ونظام اداره المخاطر في جمعية خطى التوحد ويجوز له تشكيل لجنة تكون تابعه مباشره لتجتمع بانتظام مره كل ثلاثة أشهر لمناقشة الموضوعات التالية:-

(١٢) المخاطر التشغيلية والمالية والامثال قد تتعرض لها جمعية خطى التوحد.

(١٣) تقييم وتحليل المخاطر التي تم تحديدها.

(١٤) تطوير مراجعه خطه التعامل مع المخاطر.



١٥) يقوم المدير التنفيذي للجمعية لتحضير تقرير لماده الإدارة يحتوي على معلومات عن الظروف العامة لنظام اداره المخاطر عن اي عيوب تم اكتشافها في النظام الخطوات التي تم تحسين بها.

١٦) (٧) المراجعة الداخلية: دراسة المراجعة اداره المخاطر في جمعية خطى التوحيد والتركيز على المخاطر العامة المراجعة عمليات اداره المخاطر داخل جمعية خطى التوحيد والتأكد من اتخاذ قرار جمعية خطى التوحيد التنفيذ التنفيذي المناسبة للحد من المخاطر الاستراتيجية المالية والتشغيلية ومخاطر الالتزام وتقديم توصيات تطوير الاداء في جمعية خطى التوحيد وتحسين فاعليه الرقابة الداخلية واداره المخاطر.

١٧) مجلس الإدارة: وضع نظم سليمة لا داره المخاطر والرقابة الداخلية ومراجعتها وتوجيهها بناء على فهم وتحليل طبيعة وحجم من المخاطر التي تواجه أنشطة جمعية خطى التوحيد للحد منها أكبر قدر المستطاع فضلاً عن تحديد الاجراء المناسب للتعامل معها.

١٨) يقوم مجلس الإدارة باعتماد سياسة اداره المخاطر بجمعية خطى التوحيد بتحديد المقاييس المالية في تطويرها بشكل منتظم يقوم مجلس الإدارة مراجعه الامور التأليه على اساس منتظم

١٩) طبيعة المخاطر التي تواجهها جمعية خطى التوحيد تحديد المخاطر المنقولة وغير المنقولة جمعية خطى التوحيد قدرة الجمعية على تحمل الخسارة المرتبطة والمخاطر اداره المخاطر تكلفه المحافظة على النظام الشامل لا داره المخاطر مرتبط بها خمسة هيكل بتنظيم نظام اداره المخاطر



٢٠) بعد استلام التقييم السنوي لنظام ادارته المخاطر في مجلس الإدارة عن طريق لجنة المراجعة يقوم مجلس الإدارة بمناقشته واتخاذ القرارات المتعلقة في

الموضوعات

التأليه:-

٢١) التغيرات التي تحدث عن طبيعة الخطر والتعامل مع المتغيرات.

٢٢) جوده وحجم أنشطة الاعضاء التنفيذيين والمراجعين الداخليين والأشخاص المعنيين بالرقابة.

٢٣) باقي اصحاب المصالح: اصحاب المصالح لديهم دور مهم في ادارته المخاطر من خلال التواصل المجتمعي على الرغم من انه لا يوجد لدينا في مسؤوليات واضحة في

نظم ادارته المخاطر في جمعية خطى التوحد، ولكن يجب أن يتم بشكل دوري أخذ رأي واقتراحات اصحاب المصالح ان نظام ادارته المخاطر.

المادة العاشرة: دور مجلس الإدارة

١- اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بجمعية خطى التوحد.

٢- ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في جمعية خطى التوحد.

٣- تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في جمعية خطى التوحد.

٤- الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء جمعية خطى التوحد في مجال إدارة المخاطر.



٥- اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بجمعية خطى التوحيد وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة.

المادة الحادية عشر: إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

- ١- تعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد جمعية خطى التوحيد على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءاً هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل جمعية خطى التوحيد وليس فقط مجرد مسألة التزام، تتطلب دوراً نشطاً أكثر منه مجرد ردة فعل.
- ٢- تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل:
- ٣- الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.
- ٤- خطط جمعية خطى التوحيد وميزانياتها.
- ٥- سجلات المخاطر العالية.

المادة الثانية عشر: آلية عمل إدارة المخاطر بجمعية خطى التوحيد

- ١- رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها جمعية خطى التوحيد.



٢- تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها جمعية خطى التوحد.

٣- التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها.

٤- عقد اجتماعات دورية بين مدير جمعية خطى التوحد والمساعدین لبحث الحالات ومحاولة حلها والحد منها.

٥- رفع تقارير دورية لمجلس الادارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر.

المادة الثالثة عشر: اجتماعات لجنة إدارة المخاطر

تعقد لجنة إدارة المخاطر اجتماعاتها بصورة دورية شهريا. أو متى ما دعت الحاجة لذلك.

١- يكون الحضور حسب ما يقرره رئيس اللجنة (حضوريا أو عبر الزوم)

٢- ارسال دعوات الاجتماع وجدول الاجتماع واي وثائق قبل أسبوع واحد.

٣- يكون النصاب لنظامية الاجتماع أكثر من ٥٠ % من الأعضاء.

٤- لا يمكن لعضو اللجنة تكليف عضو أخير ينوب عنه لحضور الاجتماع.

٥- يحدد تاريخ للاجتماع القادم في نهاية انعقاد الجلسة التي تمت.

٦- في حالة التصويت على القرارات او المخرجات وتعادلت الأصوات يرجح الجانب الذي فيه الرئيس.



٧- على أعضاء اللجنة والأشخاص الذين حضروا الاجتماع المحافظة على سرية الاجتماعات والمستندات التي يحصلون عليها وفحوى نقاشهم في الاجتماعات وعدم

افشاء معلومات او محاور أو موضوعات والاسرار المهنية التي تم الالمام بها من خلال عملهم في اللجنة.

٨- كتابة محاضر الاجتماعات ورفع مخرجاتها لمجلس الإدارة والاحتفاظ بنسخة.

المادة الربعة عشر: الرقابة على اعمال اللجنة

١- يكون للجنة جميع الصلاحيات اللازمة لتنفيذ مهامها على ان ترفع لمجلس الإدارة تقرير دورياً مشفوعاً بمحاضر الاجتماعات وتوصيات

اللجنة وأي مستندات.

٢- يتم عرض التقرير السنوي للجمعية العمومية عن نشاط ومتابعة إدارة المخاطر بجمعية خطى التوحد.

المادة الخامسة عشر: مراحل إدارة المخاطر

١- التعرف على المخاطر.

٢- تحديد المخاطر

٣- وصف المخاطر

٤- أساليب معالجة المخاطر.



٥- تقدير وتقييم المخاطر

المادة السادسة عشر: مصفوفة معدل المخاطر

مصفوفة معدل المخاطر					
الشدة (مدى التأثير)					
الاحتمال	غير ملموسة (١)	صغرى (٢)	متوسطة (٣)	كبى (٤)	كارثية (٥)
ضعيف جدا	1	2	3	4	5
ضعيف	2	4	6	8	10
متوسط	3	6	9	12	15
كبير	4	8	12	16	20
كبير جدا	5	10	15	10	25

معدل الخطر = درجة الاحتمال × الشدة (مدى التأثير)

25-15	أخطار كارثية	عالية للغاية بشكل غير مقبول (عدم مواصلة النشاط)
12- 8	أخطار كبرى	عالية بشكل غير مقبول (تعديل النشاط خطط علاجية اسعافية)
6 -4	أخطار متوسطة	مقبولة ويحب ادارتها بحيث تبقى في أدنى مستوى لها
3-1	أخطار منخفضة	مقبولة دون الحاجة لاتخاذ إجراءات ما لم يكن الاجراء تصعيد للمخاطر



١- تقدير وتقييم المخاطر

٢- نموذج تقييم المخاطر

نوع المخاطرة	وصف المخاطرة	مستوى الخطر	مدى التأثير	معالجة المخاطرة	أسلوب التعامل مع الخطر	المسؤول
تشريعات	القيمة المضافة			التعاقد مع شركة كفاءات لتحمل جزء من رواتب الموظفين السعوديين	تجنب	الخدمات المساندة
تشريعات	مستويات الانفاق الحكومي على الجمعيات الخيرية			شراء وقف لتغطية ١٠٪ من ميزانية جمعية خطى التوحد السنوية	تقليل	الإدارة المالية



تشريعات	لوائح وقوانين جمع التبرعات الالكترونية للجمعيات الخيرية			انشاء منصات الكترونية للتبرع للمجتمع وصغار المتبرعين	القبول	إدارة المشاريع وتنمية الموارد المالية
الاقتصادية	الوضع الاقتصادي في جمعية داركم لإيواء ورعاية المرضى النفسيين وفاقي المأوى			شراء وقف لتغطية ١٠٪ من ميزانية جمعية خطى التوحد السنوية	تجنب	إدارة المشاريع وتنمية الموارد المالية
الاقتصادية	معدل دخل الموظف			منح الموظفين مبلغ ١٠٠٠ ريال بدل غلاء معيشة	تقليص	الخدمات المساندة
الاقتصادية	سياسات الدعم من المانحين			- تصميم المشاريع وفق معايير المؤسسات المانحة	تجنب تقليص	جميع الإدارات



		- دراسة الاحتياجات المجتمعية بدقة. - تحسين آليات وطرق التواصل. - ارسال تقارير الشفافية والحوكمة والتقارير الدورية للمانحين.				
الاجتماعية	التركيبة السكانية والتعداد السكاني	- بناء شراكة استراتيجية كامنة مع القطاعات والجمعيات التنموية.	تجنب	جميع الإدارات		
الاجتماعية	المستويات التعليمية للسكان	- التوعية المجتمعية والفعالية الجماهيرية - دراسات تساهم في بناء الأنظمة والتشريعات	تقليص	الموارد البشرية والتدريب		
الاجتماعية	التغيرات في أنماط الحياة والتوجهات الاجتماعية	- تطوير البرامج والمشاريع - دراسة استطلاعية عن النمط المعيشي.		الموارد البشرية والتدريب		



		- دراسات تساهم في نمط السلوكيات والعلاج				
التكنولوجي	سرعة النقل التكنولوجي	- تصميم برامج إدارة المهام - تصميم برامج الموارد البشرية. - تصميم برامج المستفيدين.			تجنب تقليص	الخدمات المساندة
التكنولوجي	معدل العمر الافتراضي لاستخدام الأجهزة الالكترونية	- عمل بطاريات خارجية لنفاذ انقطاع الكهرباء المفاجئ - عمل برامج الحماية من التهكير			تجنب تقليص	الخدمات المساندة
التكنولوجي	منصات الكترونية جديدة	- انشاء منصة ساند - انشاء منصات مساندة للأطراف ذات العلاقة			التقليص	الخدمات المساندة



البيئية	العوامل البيئية للمناخ العام			- تهيئة منافذ التهوية - مداخل وخارج الطوارئ - تحديد نقطة تجمع الطوارئ	تجنب	الخدمات المساندة
البيئية	المخاطر البيئية المهددة لبيئة جمعية خطى التوحد أثناء الامطار			- منافذ تصريف مياه الامطار - مظلات واقية للممرات	تجنب	الخدمات المساندة
القانوني	قوانين سوق العمل المتعلقة بالسعودة			- توظيف كوادر سعودية.	تجنب	الخدمات المساندة
القانوني	حماية الممتلكات والملكية الفكرية			- تسجيل حقوق الملكية لدى الجهات الرسمية.	تجنب	الإدارة العليا



القانوني	التعاقدات والتوثيقات			- توقع عدد (٣٠) شراكة استراتيجية	تقليص	الإدارة العليا
القانوني	قانون التوظيف			- ايقاف توظيف غير السعوديين الا في التخصصات النادرة		الإدارة العليا



أساليب إدارة المخاطر

الأسلوب	المعدل	المستوى	الوصف	النطاق	مثال تطبيقي
التجنب	25-15	كارثي	إلغاء النشاط أو القرار المسبب للخطر لتجنبه تمامًا		إلغاء فعالية ميدانية إذا كانت لا تتوافق مع معايير السلامة
التقليل	12-8	كبير	اتخاذ إجراءات تقلل احتمال حدوث الخطر أو تخفف تأثيره		تدريب الموظفين على السلامة لتقليل الأخطار
النقل	12-8	كبير جداً	نقل عبء الخطر إلى جهة أخرى		التأمين ضد الحوادث أو التعاقد مع شركة مختصة
المشاركة	6-4	متوسط	مشاركة الخطر بين أكثر من جهة		تنفيذ مشروع بشراكة مع جهة أخرى لتوزيع التكاليف والمخاطر
القبول	3-1	بسيط	تقبل الخطر إذا كان منخفض أو صعب تجنبه		قبول تأخر بسيط في التقارير أو طلبات الموردين



تم إطلاع مجلس الإدارة على سياسة إدارة المخاطر
وعلى ذلك جرى الاعتماد والختم

الاعتماد والتوقيع			
م	الاسم	الصفة	التوقيع
١	د. خالد إدريس	رئيس مجلس إدارة الجمعية	
٢	د. بسمة الجابري	نائب رئيس مجلس إدارة الجمعية	
٣	د. محمد السلیمان	عضو مجلس إدارة الجمعية	
٤	د. عفاف الیماني	عضو مجلس إدارة الجمعية	
٥	أ. أريج العبيري	عضو مجلس إدارة الجمعية	

